

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2026

27 mars 2026



Association au service de la qualité végétale française depuis 2011

Scannez les QR codes ci-dessous pour accéder à nos contenus 2025

<https://drive.google.com/drive/folders/1kwl34EYuffCTDsvZSjdDwNMhVZsrgzDI>



Accéder au Drive Documents
D'Excellence Végétale pour AG 2025

<https://www.calameo.com/read/0081830279c45828e46b8>



Rapport d'activité complet 2025

<https://www.calameo.com/read/008183027deae8d9ae304>



Ecosystème d'Excellence Végétale



Attention :

validation via AG en ligne pour voter

Avez-vous bien répondu à la convocation d'AG en ligne ?

Si vous n'avez pas encore rempli le formulaire de vote, merci de le faire dès maintenant afin de recevoir en retour votre lien sécurisé.



EXCELLENCE
★ **VEGETALE** ★



01

Rapport Moral du Président

Introduction · Gouvernance · Faits marquants · Relations VALHOR · Perspectives

02

Rapport Financier 2025

Synthèse des résultats · Analyse produits & charges · Bilan · Évolution historique · Résolutions

03

Rapport d'Activité 2025

Label Rouge · IGP Sapin du Morvan · Plante Bleue · Fleurs de France · Communication · Accord-Cadre VALHOR

01

Rapport Moral du Président

Exercice 2025 – Assemblée Générale du 27 mars 2026

Rapport Moral du Président – Introduction & Gouvernance

Une année exigeante et structurante pour l'association



Introduction

- Contexte économique tendu pour la filière horticole française : pressions sur la production, la distribution et la pérennité de certaines entreprises
- Malgré ces difficultés, Excellence Végétale n'a pas ralenti son action et est restée pleinement mobilisée au service de la qualité
- Pilotage de dossiers stratégiques, animation des signes de qualité et des certifications, gouvernance active tout au long de l'exercice

Gouvernance & fonctionnement associatif

- Gouvernance régulière : 4 Conseils d'Administration tenus en février, juin, septembre et décembre 2025
- Sujets traités : accord-cadre VALHOR, orientations signes de qualité, suivi financier et budgétaire, décisions structurantes
- Remerciements chaleureux aux administrateurs et membres du Bureau pour leur contribution active tout au long de l'année

Rapport Moral du Président – Faits marquants 2025

Signes de qualité, organisation interne et communication



Pilotage des signes de qualité et des certifications

- IGP Sapin de Noël du Morvan : homologation européenne attendue en 2026 après 8 ans de travail collectif
- Finalisation des CDC plants de framboisiers
- Montée en puissance de l'outil Plante Bleue · Décision de refonte du référentiel Fleurs de France

Organisation & méthodes

- Intégration de nouveaux outils numériques et de l'intelligence artificielle dans les activités
- Communication renforcée : réseaux sociaux, refonte du site internet, mise à jour des contenus

Situation financière et gestion

- Gestion rigoureuse et maîtrisée malgré le contexte d'incertitude lié aux discussions avec VALHOR
- Comptes 2025 conformes aux orientations budgétaires · Résultat consolidant la situation financière

Rapport Moral du Président – VALHOR, Équipes & Perspectives

Accord-cadre pluriannuel · Ressources humaines · Orientations



Relations avec VALHOR et accord-cadre pluriannuel

- Formalisation d'un accord-cadre 2026–2028 après de nombreuses réunions et négociations
- Remerciements à Florent Moreau (Président VALHOR) et Axel Bigot (Directeur) pour la qualité des échanges
- Cet accord offre visibilité et stabilité financière indispensables pour agir au service de la filière végétale

Ressources humaines

- Professionnalisme et dévouement exemplaires des équipes dans une année difficile
- Expertise rare au service de la gestion des labels et certifications
- Remerciements les plus sincères à toute l'équipe de salariées

Perspectives et orientations

- Mise en œuvre opérationnelle de l'accord-cadre avec VALHOR
- Renforcement de la lisibilité, de la crédibilité et de l'impact des signes de qualité
- Gouvernance exigeante, collective et responsable, suivie régulièrement par le CA

Conclusion du Rapport Moral

"L'année 2025 aura été une année de consolidation, de structuration et de préparation de l'avenir pour Excellence Végétale. Lucides sur les difficultés rencontrées par notre filière, nous restons pleinement confiants dans notre capacité collective à avancer, à innover et à continuer de servir l'intérêt général de l'horticulture française."

Michel Nicou — Président, Excellence Végétale

Résolution N°1 : L'Assemblée Générale est invitée à approuver le présent rapport moral, **reflet fidèle de l'action collective menée en 2025.**



EXCELLENCE VÉGÉTALE

Rapport Financier – Comptes Annuels 2025

670 754 €

Produits totaux

+1,82% vs Budget

626 491 €

Charges totales

-4,34% vs Budget

44 263 €

Résultat net

Budget : +3 854 €

543 589 €

Total bilan

+17,21% vs 2024

174 694 €

Trésorerie

+55,0% vs 2024

269 878 €

Réserves

Projet assoc.: 50 000€

Présenté à l'Assemblée Générale – Mars 2026

1

Synthèse des résultats 2025

Produits, charges et résultat net vs budget

2

Analyse des produits

Répartition et évolution des recettes

3

Analyse des charges

Maîtrise budgétaire et économies réalisées

4

Bilan comptable 2025

Structure financière, trésorerie, réserves

5

Évolution historique

Tendances 2019-2025

6

Affectation & Résolutions

Propositions soumises au vote de l'AG Ordinaire

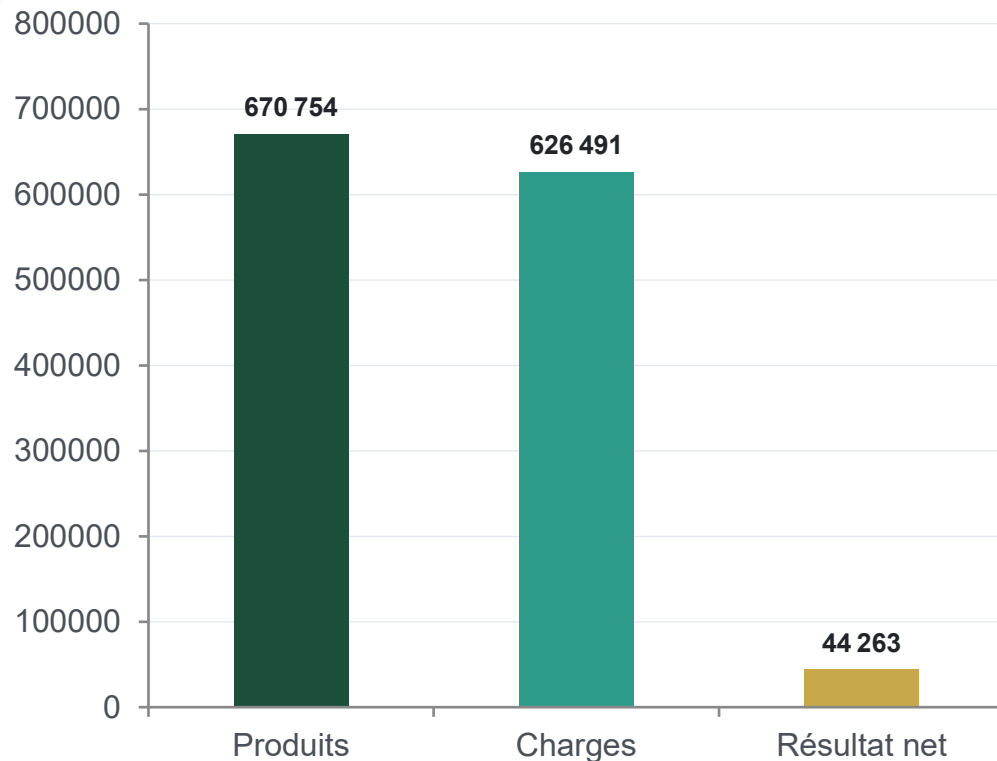


01

Synthèse des Résultats 2025

Résultats de l'exercice 2025

Exercice clos au 31 décembre 2025



Indicateur	Budget	Réalisé	Var.
Produits	658 739 €	670 754 €	+1,82%
Charges	654 886 €	626 491 €	-4,34%
Résultat net	+ 3 854 €	+44 263 €	x 11,5

+44 263€

Résultat net

+43,9%

vs 2024

31 933€ en 2024

✓ Résultat x11,5 vs budget : maîtrise des charges (-28k€) et surperformance des produits (+12k€).

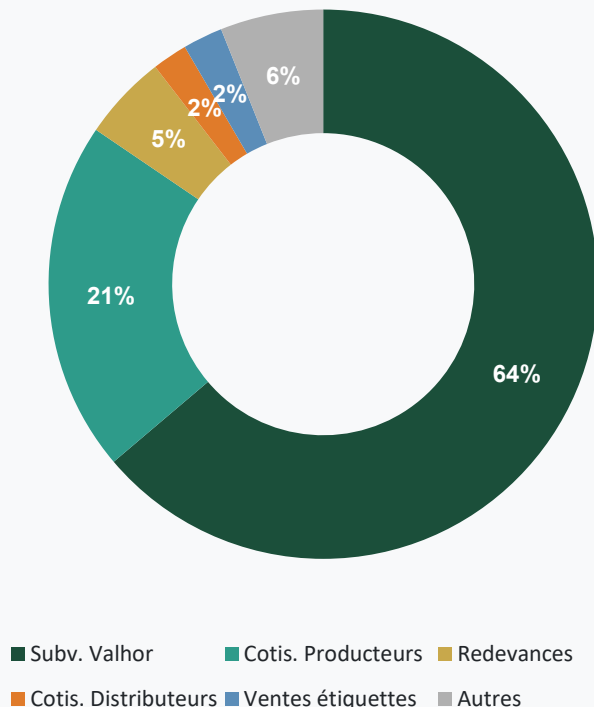


02

Analyse des Produits

Répartition des produits 2025

Total : 670 754 €

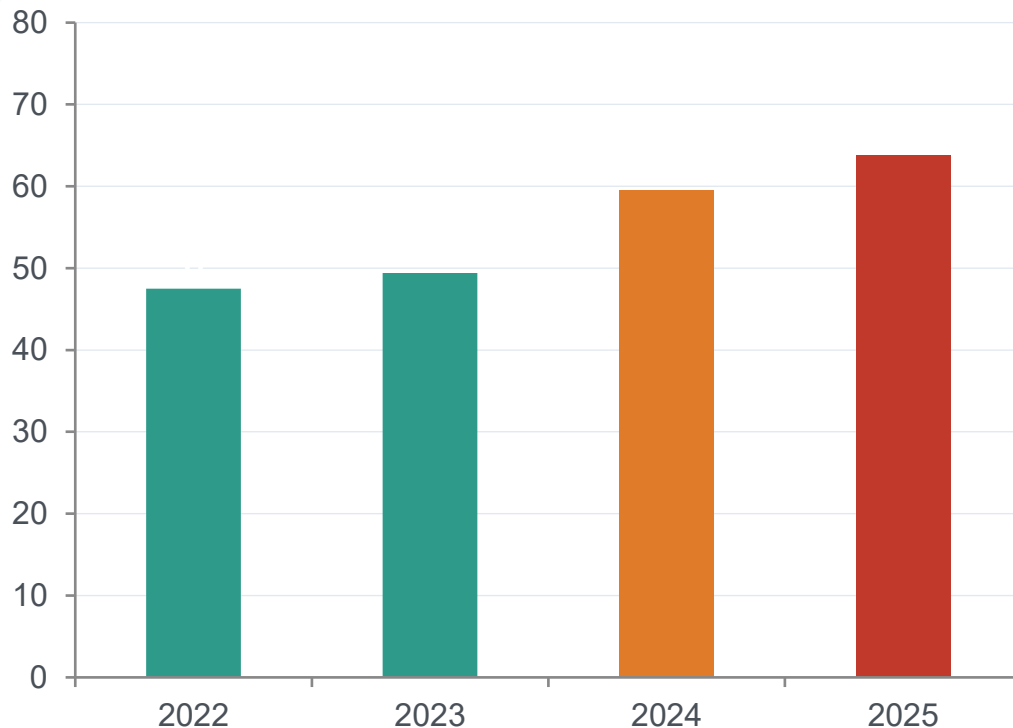


Poste de produit	Réalisé 2025	Réalisé 2024
Subvention Valhor	428 000 €	410 000 €
Cotis. producteurs	138 770 €	143 307 €
Redevances produits	33 758 €	45 666 €
Ventes étiquettes	15 707 €	19 817 €
Cotis. distributeurs	13 858 €	18 590 €
Autres produits	40 661 €	51 174 €
TOTAL	670 754 €	688 554 €

Subvention Valhor : 63,81% des produits, en hausse constante depuis 2022 (47,49%).

Evolution de la subvention Valhor depuis 2022

Part dans les produits totaux 2022–2025



Évolution annuelle

2022	47,49%
2023	49,42%
2024	59,55%
2025	63,81%

Subvention Valhor : Au cours des quatre dernières années, les missions confiées par Valhor à Excellence Végétale ont connu une croissance constante, entraînant une augmentation correspondante des financements.

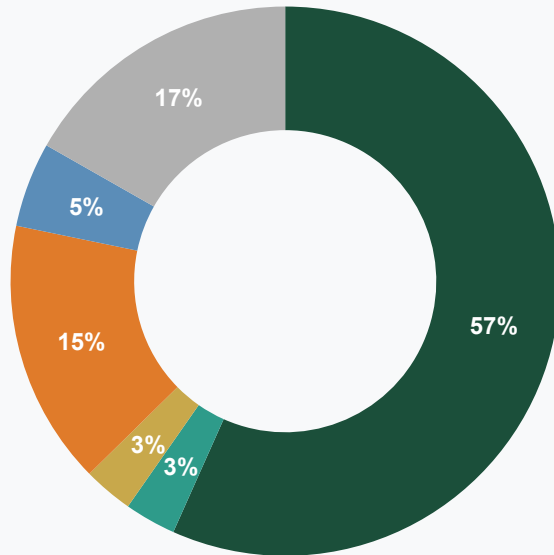


03

Analyse des Charges

Répartition des charges 2025

Total : 626 491 €



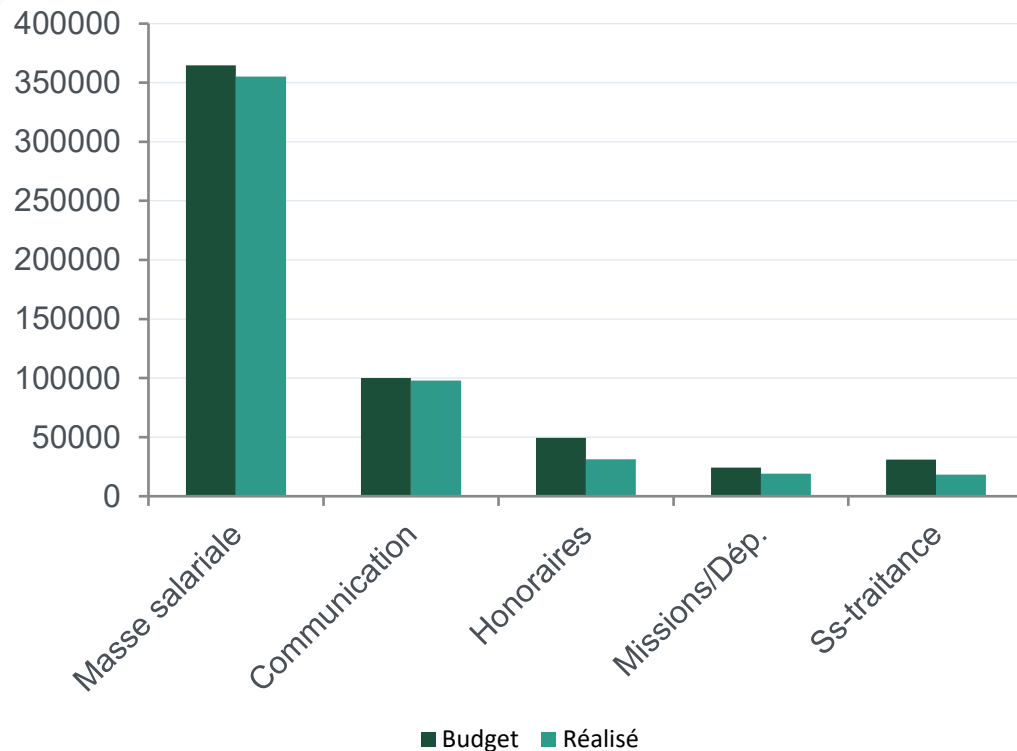
■ Masse salariale ■ Missions et Dép ■ SS Traitance
■ Com/Relations ■ Honoraires ■ Autres

Poste de produit	Réalisé 2025	Réalisé 2024
Masse salariale	355 088 €	355 329 €
Missions et Dép	18 959 €	37 806 €
SS Traitance	18 374 €	34 590 €
Com/Relations	97 771 €	86 537 €
Honoraires/Presta	31 248 €	47 401 €
Autres Charges	105 051 €	96 193 €
TOTAL	626 491 €	657 856 €

Masse salariale : 56,68% des charges, stable par rapport à 2024

Charges : Budget vs Réalisé 2025

Économie globale de 28 395 € soit -4,34%



Masse salariale

-2,66%

364 788€ → 355 088€

Honoraires/Prest.

-36,72%

49 382€ → 31 248€

Sous-traitance

-40,89%

31 082€ → 18 374€

Missions & Dép.

-22,14%

24 350€ → 18 959€

Communication

-2,40%

100 173€ → 97 771€



04

Bilan Comptable 2025

Bilan comptable au 31/12/2025

Total bilan : 543 589 € (+17,21% vs 2024)



ACTIF	2025	2024
Immobilisations	39 366 €	41 043 €
Créances clients	40 833 €	63 271 €
Autres créances	276 498 €	226 447 €
Trésorerie	174 694 €	112 706 €
Charges const. avance	12 198 €	20 291 €
TOTAL ACTIF	543 589 €	463 758 €

+17%

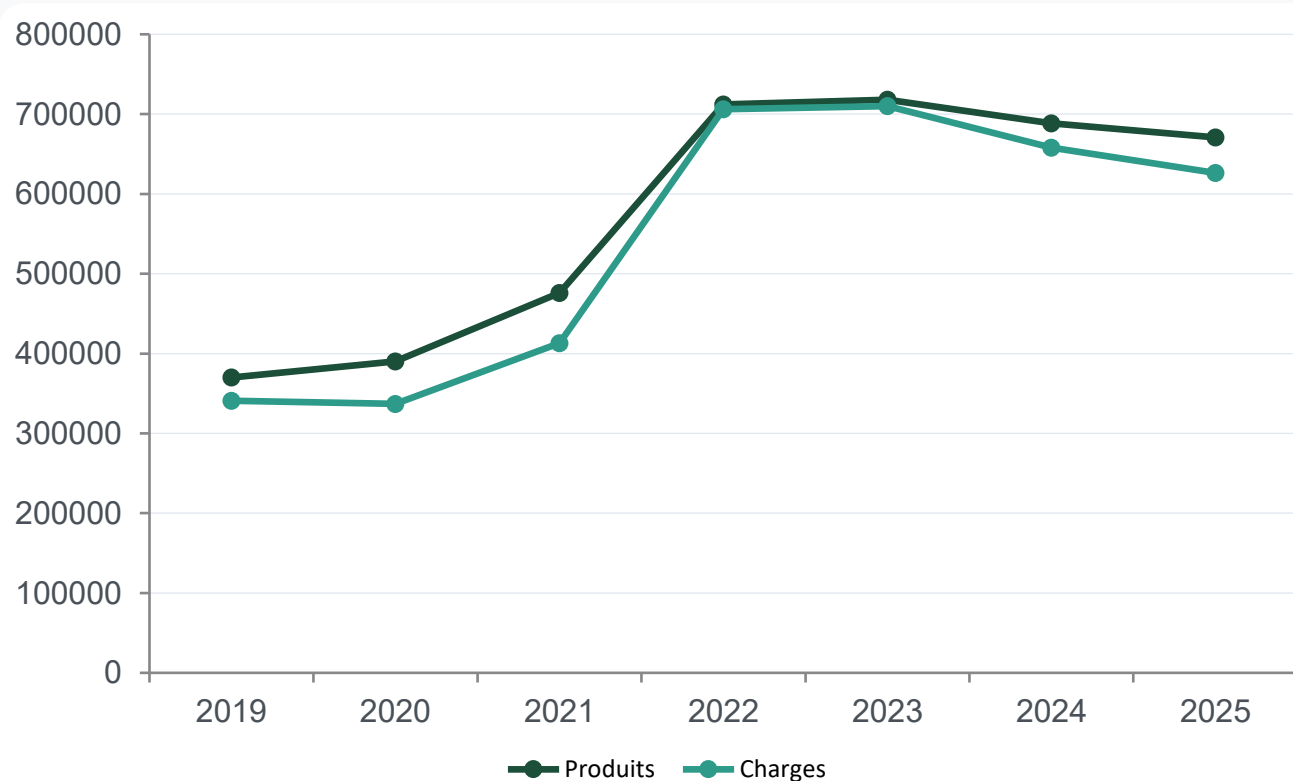
PASSIF	2025	2024
Réserves & RAN	269 878 €	239 180 €
Résultat 2025	44 262 €	30 699 €
Provisions & Fonds	625 €	566 €
Dettes	228 823 €	193 314 €
TOTAL PASSIF	543 589 €	463 758 €

✅ Structure saine : capitaux propres 314 k€. Trésorerie +55% (174 694€). Les réserves couvrent largement les dettes à court terme.

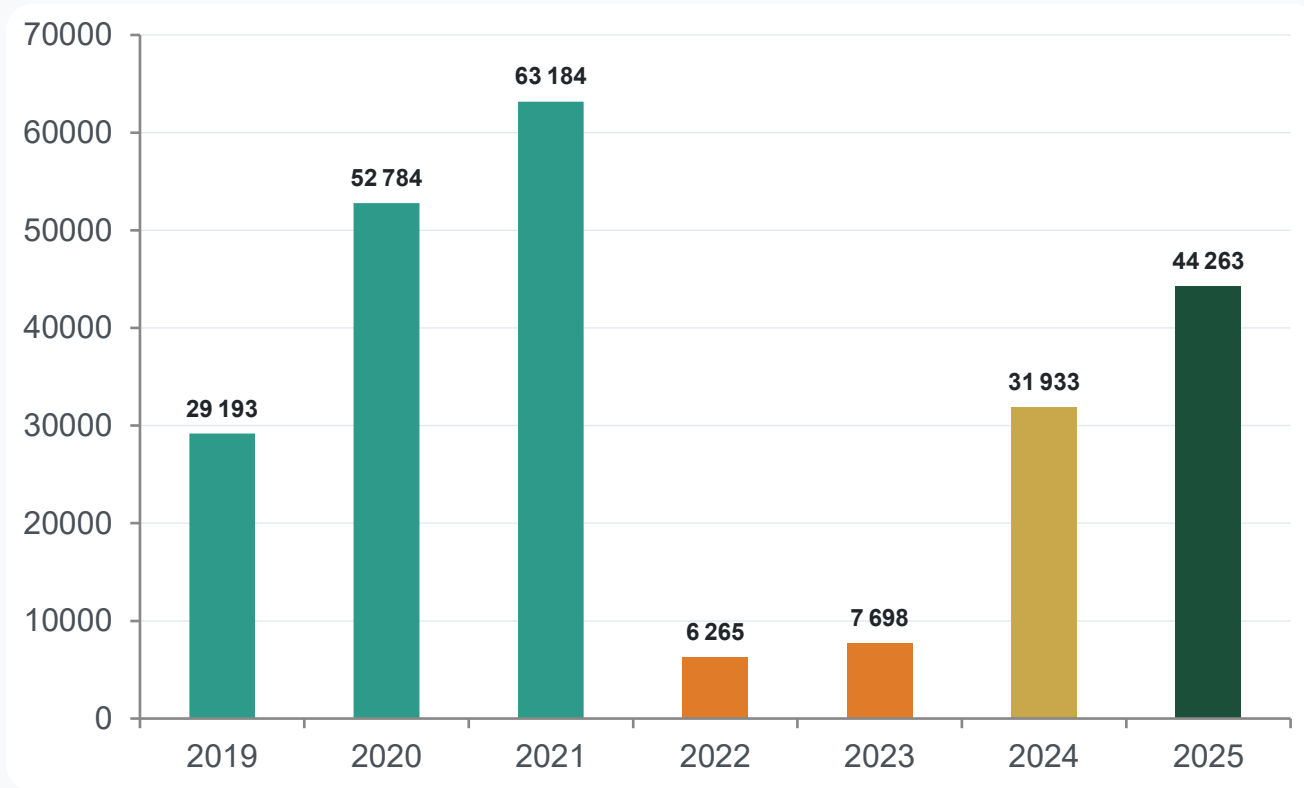
05

Évolution Historique 2019–2025

Évolution des produits et charges 2019–2025



Évolution du résultat financier 2019–2025





06

Affectation & Résolutions

Proposition d'Affectation du Résultat pour l'exercice clos au 31/12/2025



2024 **Total : 226 745€**

Projet Associatif : 50 000 €

Autres Réserves : 176 745 €

Montant total 2024 après affectation
du Résultat

2025 **Total : 226 745€**

Projet Associatif : 50 000 €

Autres Réserves : 176 746 €

Résultat : 44 262 €

Total après affectation : 271 007€

Projet Associatif : 50 000 €

Autres Réserves : 221 007 €

Proposition d'affectation du Résultat de l'exercice clos au 31/12/2025 de la manière suivante :

- Bénéfice de l'exercice : 44 262€
- en Autres Réserves : 44 262€
- qui s'élèverait ainsi à 221 007€

Compte-tenu de cette affectation les capitaux propres au 31/12/25 seraient de : **314 140€ (dt RAN de 43 133€)**

MERCI POUR VOTRE CONFIANCE



670 754 €

Produits

626 491 €

Charges

44 263 €

Résultat

543 589 €

Bilan total

Rapport Financier 2025 – Assemblée Générale 2026

Document préparé par l'équipe de direction – Mars 2026

EXCELLENCE VÉGÉTALE

Rapport d'Activité 2025

Présenté à l'Assemblée Générale – Mars 2026



au service de la qualité végétale française

01

Labels & Certifications – Label Rouge

Contexte de filière, opérateurs, actions 2025

02

IGP Sapin de Noël du Morvan

Avancement du dossier européen

03

Plante Bleue / HVE

Outil d'enregistrement, reconnaissance FSI, chiffres clés

04

Fleurs de France & Charte Qualité Fleurs

Bilan 2025 et feuille de route

05

Communication & Réseaux

Résultats digitaux, presse, sites web

06

Accord-Cadre VALHOR 2026–2028

Un partenariat renforcé et pérennisé

07

Perspectives 2026

Projets structurants, équipe, ambitions

01

Labels & Certifications – Label Rouge

29

opérateurs habilités

au 30/01/2025

7

sections actives

Label Rouge

-28%

opérateurs vs 2023

36 → 29 opérateurs

~20

projection 2026

poursuite de l'érosion

Contexte & enjeux

- Érosion continue : géraniums 14→5, rosiers 11→7, tomates 3→1 opérateur(s)
- Marché très incertain : déséquilibre : pression sur les marges et fragilisation du collectif
- Risque d'arrêt de certaines sections faute de débouchés économiques
- Collaboration INAO pour optimiser les plans de contrôle : 50% audits OC / 50% EV

Actions phares 2025

- Jurys consommateurs à Terra Botanica : ~500 bulletins récoltés (géraniums, aromatiques, plants de tomates, rosiers)
- Section Petits Fruits : 4 réunions + ~20 en comité restreint → dossier complet déposé à l'INAO (oct. 2025)
- Nouveau CDC plants de tomates publié au JO (nov. 2025)
- Campagne Instagram INAO : 2 publications influenceuse sur rosiers et plants de tomates Label Rouge

02

IGP Sapin de Noël du Morvan

IGP Sapin de Noël du Morvan

8 ans de travail collectif – reconnaissance européenne imminente



 **Statut actuel : Période d'opposition européenne en cours – clôture mars 2026 → Enregistrement officiel de l'IGP attendu courant 2026**

Réalisations 2025

- 4 entreprises auditées pour habilitation IGP
- Vidéo promotionnelle tournée dans le Morvan : bande annonce dès la reconnaissance, sortie complète automne 2026
- Préparation lancement officiel au Salon du Végétal (Angers, sept. 2026)

Perspectives 2026

- Lancement officiel au Salon du Végétal (Angers, sept. 2026)
- Diffusion de la vidéo promotionnelle
- Structuration d'une organisation de producteurs dans le Morvan

03

Plante Bleue / HVE

290

entreprises certifiées

au 31/12/2025

23

nouvelles attestations

Niveau 1 en 2025

13

certifications Niv. 2/3

dont 4 progressions → N3

6

arrêts en 2025

retraites, restructurations

Fait marquant : outil d'enregistrement

- Contrat VALHOR / MPS signé en janv. 2025
→ outil opérationnel au 01/01/2026
- Adaptation tout au long de 2025, tests producteurs et conseillers fin 2025
- Accessible aussi aux entreprises non certifiées souhaitant structurer leur suivi
- Refonte de la plaquette + vidéos explicatives (tournage à Paysalia)

Reconnaissance internationale – Basket FSI

- Enjeu : accès marchés export et grands acheteurs européens (Royal FloraHolland...)
- Travail d'alignement Plante Bleue / exigences FSI (Food Expert, GlobalG.A.P.) avec consultante
- Volet environnemental finalisé → soumis début 2026 pour analyse, reconnaissance attendue 2026
- Participation aux groupes de travail ministériels HVE

04

Fleurs de France & Charte Qualité Fleurs

Fleurs de France

571

Certifiés et engagés en 2025
(vs 576 en 2024)

- Feuille de route 2025–2029 élaborée en concertation avec l'ensemble des acteurs de la filière
- Présence active au salon Novafleur avec communication ciblée
- Audits 2025 : vérification écoresponsabilité, traçabilité et conformité réglementaire
- Légère baisse de la certification dans un contexte de consolidation et d'adaptation des exigences

Charte Qualité Fleurs

- Accompagnement technique de la SICA Marché aux Fleurs (1er semestre 2025) vers la nouvelle version du référentiel
- Arrêt de l'engagement de la SICA en juin 2025 → transition gérée jusqu'à fin octobre 2025
- 8 fiches de sénescence publiées (6 espèces : Hélianthus, Lys, Giroflées, Calla, Arum, Œillet) avec ASTREDHOR et le CREAM
- Réunions régulières de planification et valorisation des résultats techniques auprès de la filière



05

Communication & Réseaux

2 023

LinkedIn · abonnés

+356 · 37 612 impressions

4 484

Instagram · abonnés

1,6M vues · +3,3%

2 545

Facebook · abonnés

814K vues · +11%

~30

YouTube · vidéos

publiées en 2025

Retombées presse

- 207 retombées médiatiques annuelles (print, web, radio, TV) via 4 communiqués de presse
- 37 retombées dédiées EV via le dossier de presse institutionnel
- 92 retombées via flashmails saisonniers : IGP Sapin (54), Saint-Valentin (24), Fête des Mères (8)

Sites Internet

- **excellence-vegetale.org** : ~28 visiteurs réels/jour · position moy. 71 · 19% Top 10
- **certificationsduvegetal.org** : ~29 visiteurs réels/jour · position moy. 23 · 77% Top 10
- **Refonte et mise à jour substantielle** des deux sites en 2025 pour améliorer l'UX et la lisibilité des dispositifs

06

Accord-Cadre VALHOR 2026–2028

Accord-Cadre VALHOR – Excellence Végétale 2026–2028

Un partenariat structurant adopté le 24 février 2026



1 500 000 €

engagés sur 3 ans par VALHOR · 500 000 € / an

Fruit de 18 mois de négociation

Adopté par le CA d'EV le 24 février 2026

Financement pérenne

500 000 €/an · 3 ans
→ stabilité et visibilité

Missions clarifiées

Récurrentes +
conventions
spécifiques dédiées

Gouvernance renforcée

Mensuelle
opérationnelle
+ Conseil des Signes et
des Certifications (CSC)

Communication partagée

EV : B2B/B2B2C
VALHOR : Grand public

07

Perspectives 2026

Labels

- Dossier Plant de framboisier devant le Comité National INAO (oct. 2026)
- Révision substantielle du CDC Rosier de jardin (bouture + modernisation)
- Réflexion stratégique SIQO avec l'INAO → plan d'action sept. 2026
- IGP : lancement officiel au Salon du Végétal (sept. 2026) + structuration org. producteurs

Plante Bleue & Fleurs de France

- Déploiement outil d'enregistrement : 18 sessions de formation (janv.–févr. 2026)
- Reconnaissance FSI Basket environnemental attendue en 2026
- Promotion de Plante Bleue auprès de la filière paysage
- Mise en œuvre feuille de route Fleurs de France 2025–2029 + recrutement Responsable FDF (avr. 2026)

Organisation & Équipe

- Salon du Végétal (Angers, 15–17 sept. 2026) : valorisation des labels + atelier IGP
- Remplacement congé maternité (Inès Drouault → Mathilde De Lagarde, fin févr. 2026)
- CDD renfort Plante Bleue (mi-mai à mi-oct. 2026)
- Arrivée au 01 avril 2026, responsable Fleurs de France
- Nouveaux supports pédagogiques et communication multicanale

MERCI POUR VOTRE CONFIANCE

29

opérateurs
Label Rouge

571

certif. ou engagés
Fleurs de France

290

entreprises
Plante Bleue

500k€/an

soutien VALHOR
2026–2028

Rapport d'Activité 2025 – Assemblée Générale Mars 2026
Document préparé par l'équipe de direction

Vote des Résolutions – Assemblée Générale 2026

Vote via le lien de connection sécurisé, reçu à la suite de votre inscription sur le formulaire AG en Ligne

Rés. N°1	Rapport Moral Approuver le rapport moral du Président pour l'exercice 2025
Rés. N°2	Validation du Résultat 2025 Valider l'excédent net de 44 262 € (budget prévisionnel : +3 854 €)
Rés. N°3	Validation du bilan comptable 2025 Approuver le bilan arrêté au 31/12/2025 · Total bilan : 543 589 € (+17,21% vs 2024)
Rés. N°4	Affectation du Résultat 2025 en Autres Réserve Affecter 44 262 € en Autres Réserves · Autres Réserves après affectation : 271 007 €
Rés. N°5	Rapport d'Activité Approuver le rapport d'activité pour l'exercice 2025

Les résolutions sont soumises au vote en ligne via l'application AG en Ligne de l'Assemblée Générale.

CLÔTURE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Excellence Végétale – 27 mars 2026

Merci à tous les participants pour leur présence
et leur confiance.

La prochaine Assemblée Générale aura lieu au printemps 2027.

+44 262 €

Résultat net 2025

1 500 000 €

Accord-cadre VALHOR 2026–2028

17 ans

au service de la qualité végétale